



แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566

สมาคมกีฬาทางอากาศและการบินแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

## วิสัยทัศน์

“องค์กรกีฬาระดับสากล ขับเคลื่อนประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางทางการกีฬาทางอากาศและการบินแบบครบวงจร สร้างความผาสุกประชาคมกีฬาทางอากาศระดับสากล และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศ”

## นิยาม

พัฒนากีฬาทางอากาศและการบินให้เป็นมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง นักกีฬาต้องได้รับการฝึก เบื้องต้นจากครูฝึกที่มาตรฐานทั้งวิชาภาคพื้นและการปฏิบัติการบินจากครูฝึกที่มีประกาศนียบัตร สามารถ ตัดสินใจได้ทุกสถานการณ์ ผ่านการทดสอบโดยใช้หลักการ วิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนาขีดความสามารถ สู่วิชาความเป็นเลิศ ประสบความสำเร็จ เป็นหนึ่งในผู้นำ ด้านกีฬาทางอากาศและการบิน ของเอเชียในการแข่งขัน กีฬาตั้งแต่ระดับ ภูมิภาคถึงระดับโลกอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จากหลายประเภทกีฬาของชนิดกีฬาทาง อากาศ และการบิน โดยมีการร่วมมือจากทุกภาคีและมีการสนับสนุนอย่างเป็นธรรม เป็น ระบบและทั่วถึง มีนักกีฬาทาง อากาศและการบิน ที่ประสบความสำเร็จ (Aero Sport Hero) เป็นต้นแบบ (Role Model) สร้างแรงจูงใจ ตลอดจนมีสวัสดิการรองรับและมี เส้นทางไปสู่กีฬาอาชีพในอนาคต ตลอดจนเผยแพร่กีฬาทางอากาศและ การบิน ให้เป็นกีฬา ยอดนิยมนับและรู้จักทั่วไป ขยายกิจกรรมกีฬาทางอากาศและการบิน ทั้งส่วนกลาง ท้องถิ่น และภูมิภาคต่างๆ

## ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬา
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศุภลากรกีฬา
4. ยุทธศาสตร์การจัดการแข่งขัน

## พันธกิจ

1. พัฒนาการบริหารจัดการกีฬาทางอากาศและการบิน เป็นธรรมาภิบาล และเป็นมาตรฐานสากล
2. สนับสนุนส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาทางอากาศและการบินในทุกระดับ
3. เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกีฬาทางอากาศและการบิน ให้มีความรู้ความสามารถในการร่วมการแข่งขันในทุกระดับ
4. สนับสนุนส่งเสริมให้กีฬาทางอากาศและการบินเป็นที่ยอมรับแพร่หลาย และเป็นมาตรฐานสากล
5. พัฒนาเป็นศูนย์กลางกีฬาทางอากาศและการบินชั้นนำของสากล
6. สร้างศูนย์กีฬาศูนย์ทดสอบและศูนย์การผลิตเพื่อให้เกิดรายได้และอุตสาหกรรมกีฬาทางอากาศและการบินแห่งชาติ
7. ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และการแข่งขันเพื่อการตลาดและสิทธิประโยชน์

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อยกระดับสมาคมกีฬาทางอากาศและการบินแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ให้เป็นองค์กรกีฬาชั้นนำที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์การพัฒนาองค์กรของกีฬาแห่งประเทศไทยและองค์กรกีฬาระหว่างประเทศ
2. พัฒนานักกีฬา บุคลากรกีฬาและจัดการการแข่งขันกีฬาเป็นเลิศของประเทศไทยให้มีศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล
3. เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางทางกีฬาทางอากาศและการบินแบบครบวงจร

## เป้าประสงค์

1. เพื่อให้สมาคมกีฬาทางอากาศและการบินฯ เป็นองค์กรกีฬามาตรฐานระดับสากลที่สังคมเชื่อมั่น วางใจ ในการมีธรรมาภิบาลและความเป็นมืออาชีพทางการกีฬาทางอากาศและการบิน
2. เพื่อให้ให้นักกีฬาและบุคลากรกีฬาสมาคมกีฬาทางอากาศและการบินฯ มีความเป็นเลิศและประสบความสำเร็จ ในระดับสากล
3. เพื่อให้การพัฒนากีฬาทางอากาศและการบินประสบความสำเร็จในประเทศไทย เป็นกิจกรรมสร้างความสุข,ความภาคภูมิใจ,มูลค่าทางเศรษฐกิจและสนับสนุนการพัฒนาประเทศ
4. เพื่อให้มีหลักวิชาการ,เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการกีฬา ที่สามารถรองรับการพัฒนากีฬาทางอากาศและการบินของประเทศ

แผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 แบ่งตามยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการ	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
1.1 การบริหารจัดการ โครงสร้าง ยุทธศาสตร์ และติดตามความก้าวหน้า ของสมาคมกีฬา	1.การจัดทำแผนยุทธศาสตร์	แผนยุทธศาสตร์กีฬาทางอากาศ และการบินฯ (พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๗๐)	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.การจัดทำผังโครงสร้างการ บริหารสมาคม	ผังโครงสร้างบริหารสมาคม กีฬาทางอากาศฯ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	3.การจัดทำเป้าหมาย ประจำปี พ.ศ.2566	แผนยุทธศาสตร์กีฬาทางอากาศ และการบินฯ (พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๗๐)	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	4.การจัดทำรายงานวิเคราะห์ ศักยภาพ (SWOT)	แผนยุทธศาสตร์กีฬาทางอากาศ และการบินฯ (พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๗๐)	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	5.จัดทำแผนปฏิบัติการแสดง แผนงาน ประจำปีงบประมาณ 2566	แผนปฏิบัติการแสดงแผนงาน ประจำปีงบประมาณ 2566	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	6.การทำข้อตกลงระหว่าง ระหว่างการศึกษาแห่งประเทศไทย	บันทึกข้อตกลงระหว่าง ระหว่างกกท.กับสกท. ไทย	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงาน	
1.2 สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา	1.จดทะเบียนการจัดตั้ง และมีที่ อยู่ติดต่อได้อย่างเป็นทางการ	หนังสือจดทะเบียนสมาคมกีฬา ทางอากาศ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.มีบุคลากรประจำสำนักงาน เต็มเวลา 2 คน	มีบุคลากรประจำสำนักงาน จำนวน 9 คน	ฝ่ายสำนักงาน	ดำเนินการแล้ว	
	3.มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบการ บริหารงานเต็มเวลา (หัวหน้า สำนักงาน)	หนังสือแต่งตั้งผู้รับผิดชอบการ บริหารงานเต็มเวลา	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	

1. ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการ	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
1.2 สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา (ต่อ)	4.การพัฒนาบุคลากรประจำ สำนักงาน ในรอบ 4 ปี	หนังสือการส่งพัฒนาบุคลากร ประจำสำนักงาน	ฝ่ายสำนักงาน	ดำเนินการแล้ว	
1.3 งบประมาณ (การเงิน - การบัญชี) และการประสานงานการเบิกจ่าย งบประมาณที่ได้รับจาก การกีฬาแห่ง ประเทศไทย. ภายในระยะเวลาที่กำหนด	1.มีการจัดทำบันทึกรายรับ- รายจ่ายประจำเดือน	บันทึกรายรับ-รายจ่าย ประจำเดือน	ฝ่ายการเงิน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	2.มีการรายงานทางการเงินต่อ คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ ที่รับรองแล้วต่อที่ประชุมใหญ่ สามัญประจำปี	รายงานทางการเงินต่อคณะ กรรมการบริหารสมาคมฯที่ รับรองแล้วต่อที่ประชุมใหญ่ สามัญประจำปี	ฝ่ายการเงิน	ดำเนินการแล้ว	
	3.มีระเบียบการเงินของสมาคมฯ ว่าด้วยคำตอบแทน ค่าเดินทาง และค่าที่พัก	อ้างอิงระเบียบกองทุน พัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	ฝ่ายการเงิน	ดำเนินการแล้ว	
	4.จัดทำเอกสารหักล้างเงินยืม ภายใน 30 วัน หรือเบิกจ่าย ภายใน 60 วัน	เอกสารหักล้างเงินยืม ภายใน 30 วัน หรือเบิกจ่าย ภายใน 60 วัน	ฝ่ายการเงิน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
1.4 การตลาดและสิทธิประโยชน์	1.ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก กีฬา 1 รัฐวิสาหกิจ	ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ฝ่ายการเงิน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	2.ได้รับงบประมาณสนับสนุน จากหน่วยงานอื่นๆ	ได้รับการสนับสนุนจาก หน่วยงานอื่นๆ	ฝ่ายการเงิน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	

1. ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการ	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
1.5 การจัดสวัสดิการ	1.มีการจัดสวัสดิการขั้นพื้นฐานให้แก่บุคลากรกีฬาอย่างน้อย 5 เรื่อง	มีการจัดสวัสดิการให้กับบุคลากรกีฬา อาทิเช่น ยกย่องเชิดชูเกียรตินักกีฬา,เงินรางวัล,เงินช่วยเหลือครอบครัวสมาชิกกรณีเสียชีวิต เป็นต้น	ฝ่ายสำนักงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
1.6 ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา	1.จัดทำเว็บไซต์สมาคมฯ และมีฐานข้อมูลที่สามารถค้นหาได้ ระบุรายชื่อกรรมการบริหารสมาคม กฎ กติกา ข้อบังคับ เกณฑ์การขึ้นทะเบียนสมาชิก นักกีฬา บุคลากรกีฬา โรงเรียนเกี่ยวกับกีฬา โดยมีการเคลื่อนไหวฐานข้อมูลเป็นไปตามปัจจุบัน	จัดทำเว็บไซต์สมาคมฯ โดยสมาคมฯที่มีองค์ประกอบที่กำหนด	ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / ฝ่ายทะเบียน	ดำเนินการแล้ว	
	2.มีการติดต่อประสานงานการดำเนินงานกิจกรรมภายในสมาคมฯ ผ่านสื่อออนไลน์	ติดต่อประสานงานการดำเนินงานกิจกรรมภายในสมาคมฯ ผ่านสื่อออนไลน์ อาทิ เช่น ZOOM , E-Mail , Line และ Facebook เป็นต้น	ฝ่ายสำนักงาน	ดำเนินการแล้ว	

1. ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการ	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
1.6 ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศ ทางการกีฬา (ต่อ)	3.การประชาสัมพันธ์การจัดการแข่งขัน,ตารางการแข่งขันและรายงานผลการแข่งขันตามรายการที่เกิดขึ้นจริง	ติดต่อประสานงานการดำเนินกิจกรรมภายในสมาคมฯ ผ่านสื่อออนไลน์ อาทิ เช่น Website , Line และ Facebook เป็นต้น	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
	4.มีการเผยแพร่เทปบันทึกการแข่งขัน ผ่านทางช่องทางสื่อสังคมออนไลน์	เผยแพร่เทปบันทึกการแข่งขันผ่านสื่อออนไลน์ อาทิ เช่น Youtube และ Facebook เป็นต้น	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
	5.มีการถ่ายทอดสดการแข่งขัน ผ่านทางช่องทางสื่อสังคมออนไลน์	ถ่ายทอดสดการแข่งขันผ่านสื่อออนไลน์ อาทิ เช่น Youtube และ Facebook เป็นต้น	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
1.7 การประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬา และการประชุมคณะทำงานสมาคมกีฬา คณะอนุกรรมการและสมาชิก	1.มีการกำหนดปฏิทินและมีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสมาคมฯ 1 ครั้งต่อปี	กำหนดปฏิทินและมีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสมาคมฯ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	21 มีนาคม 2566
	2.มีการกำหนดปฏิทินและมีการประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมฯ ไม่น้อยกว่า 8 ครั้งต่อปี	การกำหนดปฏิทินและมีการประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	ครั้งที่ 1 : 21 ต.ค. 2565 ครั้งที่ 2 : 25 พ.ย. 2565 ครั้งที่ 3 : 22 ธ.ค. 2565 ครั้งที่ 4 : 23 ม.ค. 2566 ครั้งที่ 5 : 26 เม.ย. 2566



1. ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการ	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
1.7 การประชุมคณะกรรมการสมาคม กีฬา และการประชุมคณะทำงาน สมาคมกีฬา คณะอนุกรรมการและ สมาชิก (ต่อ)	3.มีคณะกรรมการบริหาร สมาคมฯหรือตัวแทนเข้าร่วม การประชุมใหญ่กับการกีฬา แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 3 ครั้งต่อปี	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ หรือตัวแทนเข้าร่วมการประชุม ใหญ่กับการกีฬาแห่งประเทศไทย	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	4.มีการส่งคณะกรรมการ บริหารสมาคมฯตัวแทนเข้า ร่วมประชุมใหญ่สามัญของส หพันธ์กีฬาทางอากาศนานาชาติ อย่างน้อย 1 ครั้ง ในรอบ 2 ปี	ส่งคณะกรรมการบริหาร สมาคมฯตัวแทนเข้าร่วมประชุม ใหญ่สามัญของสหพันธ์กีฬา ทางอากาศนานาชาติ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ / ฝ่ายต่างประเทศ	ดำเนินการแล้ว	ครั้งที่ 1 : FAI General Conference 2022 1-3 พ.ย. 2565 ครั้งที่ 2 : FAI General Conference 2021 9-11 พ.ย. 2564
1.8 มาตรฐานสมาคมฯ	1.มีการจัดทำแผนการประเมิน คุณภาพ เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ ตามปีงบประมาณ	จัดทำแผนงานดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	มีกระบวนการในการ ดำเนินงานและเก็บข้อมูล ตาม ปีงบประมาณ	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบ บริหารงาน (ISO 9001) ในรอบ 5 ปี				
1.9 การพัฒนาและการวิจัย	มีการดำเนินการร่วมมือในการ พัฒนา หรือ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กับการพัฒนาสมาคมกีฬา ใน รอบ 4 ปี	โครงการพัฒนาบุคลากรกีฬา ร่วมกับ มหาวิทยาลัยการกีฬา แห่งชาติ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	

2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาักกีฬา	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
2.1 การขยายฐานักกีฬา	1.มีแผนงาน/โครงการขยายฐานักกีฬาประจำปี 2566	แผนงานขยายฐานักกีฬาประจำปีงบประมาณ 2566	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	2.จัดทำโครงการขยายฐานักกีฬาอย่างน้อย 3 ภูมิภาค	โครงการขยายฐาน 3 ภูมิภาค	ฝ่ายทะเบียน / ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	ภาคกลาง,ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
	3.มีจำนวนนักกีฬาหน้าใหม่/นักกีฬาหมุนเวียนเข้าร่วมการแข่งขันเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 ต่อปี	สรุปแผนงานขยายฐานักกีฬาประจำปี 2566	ฝ่ายทะเบียน / ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	ปี 2566 มีนักกีฬาเพิ่มขึ้นร้อยละ 29
2.2 การคัดเลือกักกีฬา	1.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกตัวักกีฬา	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกักกีฬา	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.มีการประชุมวางแผนกำหนดมอบหมายหน้าที่	สรุปการประชุมเทคนิคสมาคมกีฬาทางอากาศฯ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	3.มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกักกีฬา	เกณฑ์/คุณสมบัติการเป็นักกีฬาทีมชาติ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	3.มีการประชาสัมพันธ์ การคัดเลือกตัวักกีฬาทีมชาติ	ประชาสัมพันธ์รายการแข่งขันที่มีการเก็บคะแนนทีมชาติ ก่อน 30 วัน	ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
	4.มีการสรุปผลการคัดเลือกักกีฬาทีมชาติ	การสะสมคะแนน RANKING, สถิติักกีฬาและผลการแข่งขันประจำปีงบประมาณ 2566	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	5.มีการประกาศผลักกีฬาทีมชาติ	ประกาศผลการคัดเลือกักกีฬาทีมชาติ	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	

2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาักกีฬา	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
2.3 การฝึกซ้อม	1.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ,คณะทำงาน และติดตามประเมินผลการฝึกซ้อม	หนังสือแต่งตั้งคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.มีการประชุมวางแผน/ตารางแบบฝึก	สรุปการประชุมเทคนิคสมาคมกีฬาทางอากาศฯ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	3.มีการจัดบันทึกการฝึกซ้อม	บันทึกการฝึกซ้อม	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	4.มีการรายงานผลการฝึกซ้อม	รายงานผลการฝึกซ้อม	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	5.มีการทดสอบสมรรถภาพทางกายก่อนและหลังการฝึกซ้อม	ผลทดสอบสมรรถภาพทางกาย	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
2.4 สถานที่/อุปกรณ์การฝึกซ้อม	1.มีสถานที่ฝึกซ้อมที่ชัดเจน	หนังสือขออนุญาตใช้พื้นที่	ฝ่ายธุรการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
	2.มีอุปกรณ์การฝึกซ้อมที่เพียงพอและได้มาตรฐานการแข่งขัน	หนังสือการเบิกยืมอุปกรณ์การฝึกซ้อม	ฝ่ายเทคนิคกีฬา / ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	3.มีการจัดสถานที่และอุปกรณ์ที่สนับสนุนการฝึกซ้อมสำหรับนักกีฬา	หนังสือขออนุญาตใช้พื้นที่/ อนุเคราะห์ให้บริการฟิตเนส	ฝ่ายเทคนิคกีฬา / ฝ่ายธุรการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	4.การบำรุงรักษาอุปกรณ์อย่างเป็นระบบ	หนังสือการคืนอุปกรณ์และการตรวจเช็คสภาพหลังการใช้งาน	ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	5.มีที่พักนักกีฬาอย่างเป็นระบบ	ใบเสร็จหรือรูปภาพที่พักนักกีฬา	ฝ่ายเทคนิคกีฬา / ฝ่ายการเงิน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	

2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบัณฑิตศึกษา	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
2.5 คุณภาพของผู้ฝึกสอน	1.มีการจัดตั้งคณะกรรมการ สรรหา และกำหนดคุณสมบัติ ของผู้ฝึกสอน	หนังสือคำสั่งแต่งตั้งกรรมการ สรรหากำหนดคุณสมบัติผู้ ฝึกสอน	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.มีคำสั่งแต่งตั้งผู้ฝึกสอน/ ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน และบุคลากร อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	หนังสือแต่งตั้งผู้ฝึกสอน/ผู้ช่วย ผู้ฝึกสอน และบุคลากรอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	3.การติดตามและประเมินผล การฝึกซ้อม	รายงานการติดตามและ ประเมินผลการฝึกซ้อม	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
2.6 การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้	1.มีการแต่งตั้งหรือทำหนังสือ ขอความร่วมมือ (MOU) ทีม วิทยาศาสตร์การกีฬาหรือผู้ เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์การ	หนังสือบันทึกข้อตกลงความ ร่วมมือ ระหว่างสกอท.กับ นักวิทยาศาสตร์การกีฬา	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.การส่งนักกีฬาเข้ารับการ ทดสอบสมรรถภาพทางกาย โดยฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นผู้กำหนดและรับรองผล	หนังสือขอเข้ารับการตรวจ สมรรถภาพทางกาย ฝ่าย วิทยาศาสตร์การกีฬาของการ กีฬาแห่งประเทศไทย	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	3.ประชุมร่วมกำหนดแผน กระบวนการการฝึกซ้อมตาม หลักวิทยาศาสตร์การกีฬา	รายงานการประชุมเทคนิค สมาคมกีฬาทางอากาศฯ	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	4.มีการบันทึกการดูแลนักกีฬา โดยนักวิทยาศาสตร์การกีฬา	บันทึกการดูแลนักกีฬาโดย นักวิทยาศาสตร์การกีฬา	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	

2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบัณฑิตศึกษา	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
2.6 การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ (ต่อ)	5.มีรายงานการฝึกและ ประเมินผลการซ้อมของ นักกีฬาโดยนักวิทยาศาสตร์การ กีฬา	รายงานการฝึกซ้อมของนักกีฬา โดยนักวิทยาศาสตร์การกีฬา	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
2.7 การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	1.มีปฏิทินหรือแผนการส่ง นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ระดับชาติและนานาชาติ	ปฏิทินหรือแผนการส่งนักกีฬา เข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติ และนานาชาติ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.มีการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการ แข่งขัน	รายงานการส่งนักกีฬาเข้าร่วม การแข่งขัน	ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	3.มีการตั้งเป้าหมายผลการ แข่งขันในการส่งนักกีฬาเข้า ร่วมการแข่งขัน	เป้าหมายผลการแข่งขันในการ ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	4.ประสบความสำเร็จตาม เป้าหมายที่ตั้งเป้าของผลการ แข่งขันมากกว่า ร้อยละ 80	รายงานผลการส่งนักกีฬาเข้า ร่วมการแข่งขันระดับชาติและ ระดับนานาชาติ	ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	

3. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรกีฬา	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
3.1 การขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬา	1.มีแผนดำเนินงานการขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาประจำปี	แผนดำเนินงานการขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาประจำปี	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.มีแผนดำเนินงานการขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาประจำปีและนำเข้าสู่ข้อมูลบุคลากรกีฬาของชาติ 4.0 ร้อยละ 100 ภายใน 15 วัน	ขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาประจำปีและนำเข้าข้อมูลบุคลากรกีฬาของชาติ 4.0	ฝ่ายทะเบียน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	3.มีการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่พร้อมจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรกีฬาที่สามารถค้นหาได้ทางเว็บไซต์สมาคมกีฬาอย่างเป็นทางการในปัจจุบัน	จัดทำฐานข้อมูลบุคลากรกีฬาของสมาคมฯ และนำเข้าเว็บไซต์	ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / ฝ่ายทะเบียน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
3.2 การจัดทำโครงสร้างการพัฒนาบุคลากร	1.มีการจัดทำโครงสร้างพัฒนาบุคลากรกีฬา	แผนงานหรือโครงการพัฒนาบุคลากรกีฬา	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	2.มีการจัดทำหรือปรับปรุงหลักสูตร,คู่มือการพัฒนาผู้ฝึกสอนกีฬาและผู้ตัดสินให้เป็นปัจจุบัน	ปรับปรุงหลักสูตร,คู่มือการพัฒนาผู้ฝึกสอนกีฬาและผู้ตัดสินให้เป็นปัจจุบัน	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	ดำเนินการแล้ว	

3. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรกีฬา	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
3.2 การจัดทำโครงสร้างการพัฒนา บุคคล (ต่อ)	3.มีการเผยแพร่หลักสูตรและ คู่มือการพัฒนาบุคลากรกีฬา ในรูปแบบหนังสือ หรือ ออนไลน์	เผยแพร่หลักสูตรและคู่มือการ พัฒนาบุคลากรกีฬา ใน รูปแบบออนไลน์	ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / ฝ่าย กิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
	4.มีหลักสูตรที่มีการพัฒนาผู้ ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬา ได้ รับรองจากสหพันธ์กีฬาทาง อากาศนานาชาติ	หลักสูตรที่มีการพัฒนาผู้ ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬา ได้ รับรองจากสหพันธ์กีฬาทาง อากาศนานาชาติ	ฝ่ายต่างประเทศ	ดำเนินการแล้ว	
3.3 จำนวนการจัดอบรมหรือส่ง บุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับใน ระดับชาติ / นานาชาติ	1.จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร กีฬาประจำปีงบประมาณ	แผนพัฒนาบุคลากรกีฬา ประจำปีงบประมาณ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	2.จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรกีฬา รายบุคคล จำนวนอย่างน้อย 3 ราย	จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรกีฬา รายบุคคล	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	3.ดำเนินการพัฒนาบุคลากร กีฬาตามแผนพัฒนาบุคลากร กีฬาประจำปีงบประมาณได้	ดำเนินการพัฒนาบุคลากรกีฬา ตามแผนพัฒนาบุคลากรกีฬา	ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	4.นำผลการพัฒนาบุคลากรกีฬา เข้าระบบทะเบียนบุคลากร กีฬาของชาติ 4.0	นำผลการพัฒนาบุคลากรกีฬา เข้าระบบทะเบียนบุคลากร กีฬาของชาติ 4.0	ฝ่ายทะเบียน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	

3. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรกีฬา	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
3.4การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬา ภายในประเทศและในระดับนานาชาติ	1.มีการแจ้งรายชื่อบุคลากรกีฬา ที่ได้รับการพัฒนาในปีที่ผ่านมา และมีคุณสมบัติในการปฏิบัติ หน้าที่ทางการกีฬาในปัจจุบัน	แจ้งรายชื่อบุคลากรกีฬาที่ได้รับ การพัฒนาในปีที่ผ่านมาและมี คุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ ทางการกีฬาในปัจจุบัน	ฝ่ายทะเบียน	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	2.มีการหมุนเวียนบุคลากร ปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันโดย เป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 20 จากบุคลากรหน้าใหม่ ทั้งหมด	หมุนเวียนบุคลากรปฏิบัติหน้าที่ ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากร หน้าใหม่ ร้อยละ 20 จาก บุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด	ฝ่ายทะเบียน / ฝ่ายกิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	3.มีการดำเนินการสนับสนุน บุคลากรกีฬาเข้าร่วมการพัฒนา ตามหลักสูตรของสหพันธ์กีฬา ทางอากาศนานาชาติหรือส่ง บุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ ทางการกีฬาในระดับนานาชาติ	ดำเนินการสนับสนุนบุคลากร กีฬาเข้าร่วมการพัฒนาม หลักสูตรของสหพันธ์กีฬาทาง อากาศนานาชาติหรือส่ง บุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ ทางการกีฬาในระดับนานาชาติ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	
	4.มีการดำเนินการจัดทำกา รถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติ หน้าที่ทางการกีฬาระดับ นานาชาติ	ดำเนินการจัดทำกาถ่ายทอด องค์ความรู้ประสบการณ์ของผู้ ปฏิบัติหน้าที่ทางการกีฬาระดับ นานาชาติ	ฝ่ายเทคนิคกีฬา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไตรมาสที่ 3)	



4. ยุทธศาสตร์ การจัดการแข่งขัน	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
4.1 รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬา	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขัน	แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขัน	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	มีการประชุมกำหนดรายการแข่งขัน ระเบียบและข้อกำหนดในการแข่งขัน	ประชุมกำหนดรายการแข่งขัน ระเบียบและข้อกำหนดในการแข่งขัน	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	มีการดำเนินการจัดการแข่งขันตามมาตรฐานการแข่งขัน	ดำเนินการจัดการแข่งขันตามมาตรฐานการแข่งขัน	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
	มีการประเมินความสำเร็จและความพึงพอใจในการแข่งขัน	มีการประเมินความสำเร็จและความพึงพอใจในการแข่งขัน	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
	มีการสรุปรายงานผลการจัดการแข่งขัน	สรุปรายงานผลการจัดการแข่งขัน	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
4.2 ระดับและมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬา	แผนการดำเนินงานจัดการแข่งขันในระดับนานาชาติ	แผนการดำเนินงานจัดการแข่งขันในระดับนานาชาติ	คณะกรรมการบริหารสมาคมฯ	ดำเนินการแล้ว	
	มีการจัดการแข่งขันระดับชิงแชมป์แห่งประเทศไทยหรือเทียบเท่าการจัดการแข่งขันชิงแชมป์แห่งประเทศไทยที่สมาคมรับรอง	จัดการแข่งขันระดับชิงแชมป์แห่งประเทศไทยหรือเทียบเท่าการจัดการแข่งขันชิงแชมป์แห่งประเทศไทยที่สมาคมรับรอง	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	

4. ยุทธศาสตร์ การจัดการแข่งขัน	แผนการดำเนินงาน	การดำเนินการจริง	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ	หมายเหตุ
4.2 ระดับและมาตรฐานการจัดการ แข่งขันกีฬา (ต่อ)	มีการจัดการแข่งขันรายการใน ระดับชาติที่สหพันธ์รับรอง (ระดับภูมิภาค)	จัดการแข่งขันรายการใน ระดับชาติที่สหพันธ์รับรอง (ระดับภูมิภาค)	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	
	มีการจัดการแข่งขันรายการใน ระดับชาติที่สหพันธ์รับรอง (ระดับทวีป)	จัดการแข่งขันรายการใน ระดับชาติที่สหพันธ์รับรอง (ระดับทวีป)	ฝ่ายกิจกรรม	ดำเนินการแล้ว	